

## Bs D<sup>anh</sup> Chí L<sup>ê</sup>c - KHTH

M<sup>ột</sup> xã h<sup>ội</sup> nói chung hay m<sup>ột</sup> đ<sup>òn</sup> n v<sup>ers</sup> nói riêng, mu<sup>ốn</sup> có đ<sup>òn</sup> c<sup>s</sup> phát triển v<sup>ers</sup> ng b<sup>ên</sup> thì bên c<sup>òn</sup> nh y<sup>êu</sup> t<sup>ext</sup> c<sup>ó</sup> s<sup>ự</sup> v<sup>ết</sup> ch<sup>ết</sup> làm n<sup>h</sup>n t<sup>ext</sup>ng, ph<sup>át</sup> i l<sup>ên</sup> y<sup>êu</sup> t<sup>ext</sup> con ng<sup>ười</sup> i làm trung tâm. Vì th<sup>ế</sup> chính sách thu hút nhân tài đ<sup>òn</sup> c<sup>s</sup> quan tâm h<sup>ỗ</sup>n bao gi<sup>ờ</sup> h<sup>ỗ</sup>t trong t<sup>ext</sup>t c<sup>ó</sup> các ngành, các đ<sup>òn</sup> n v<sup>ers</sup> công cũng nh<sup>ư</sup> t<sup>ext</sup>, các đ<sup>òn</sup> a ph<sup>át</sup> h<sup>ỗ</sup>ng, r<sup>õ</sup>ng h<sup>ỗ</sup>n n<sup>h</sup>a là các qu<sup>ốc</sup> gia, các vùng lãnh th<sup>ế</sup> trong giai đ<sup>òn</sup> n hi<sup>ện</sup> nay.

Trong gi<sup>ờ</sup> i h<sup>ỗ</sup>n c<sup>ó</sup> a bài vi<sup>ết</sup> này, ng<sup>ười</sup> i vi<sup>ết</sup> ch<sup>ết</sup> nói v<sup>ers</sup> v<sup>ết</sup> n đ<sup>òn</sup> thu hút nhân tài trong c<sup>ó</sup> quan đ<sup>òn</sup> v<sup>ers</sup>, ph<sup>át</sup> m vi đ<sup>òn</sup> c<sup>ó</sup> p tuy nh<sup>ư</sup> nh<sup>ư</sup> ng mang t<sup>ext</sup>m chí<sup>nh</sup> l<sup>ên</sup> c, là h<sup>ỗ</sup>t nhân thúc đ<sup>òn</sup> y s<sup>ự</sup> phát triển c<sup>ó</sup> a đ<sup>òn</sup> a ph<sup>át</sup> h<sup>ỗ</sup>ng.

B<sup>ởi</sup> t c<sup>ó</sup> đ<sup>òn</sup> n v<sup>ers</sup> nào cũng v<sup>ết</sup> y, trong nh<sup>ư</sup>ng k<sup>ết</sup> s<sup>ự</sup> k<sup>ết</sup> hay t<sup>ext</sup>ng k<sup>ết</sup> bao gi<sup>ờ</sup> cũng đ<sup>òn</sup> a ra các nguyên nhân gây h<sup>ỗ</sup>n ch<sup>ết</sup>, trong đó có v<sup>ết</sup> n đ<sup>òn</sup> thi<sup>ết</sup> u th<sup>ế</sup> n nhân l<sup>ên</sup> c, ho<sup>ặc</sup> có nhân l<sup>ên</sup> c nh<sup>ư</sup>ng kh<sup>ông</sup> n<sup>g</sup>ang th<sup>ế</sup> h<sup>ỗ</sup>n ch<sup>ết</sup>, c<sup>ó</sup> n đ<sup>òn</sup> c đào t<sup>ext</sup>o. Nh<sup>ư</sup>ng ít có n<sup>h</sup>i nào đ<sup>òn</sup> a ra đ<sup>òn</sup> c m<sup>ột</sup> đ<sup>òn</sup> án c<sup>ó</sup> thi<sup>ết</sup> nh<sup>ư</sup> m phát triển ngu<sup>ồn</sup> nh<sup>ư</sup>n l<sup>ên</sup> c c<sup>ó</sup> a chính đ<sup>òn</sup> n v<sup>ers</sup> minh, có ch<sup>ảng</sup> th<sup>ế</sup> mang t<sup>ext</sup>nh hình th<sup>ế</sup> c ho<sup>ặc</sup> c là d<sup>òn</sup> a theo các chính sách thu hút c<sup>ó</sup> a đ<sup>òn</sup> a ph<sup>át</sup> h<sup>ỗ</sup>ng hay c<sup>ó</sup> a ngành.



Th<sup>ết</sup> l<sup>ên</sup> p và quy<sup>ết</sup> tâm th<sup>ế</sup> c hi<sup>ện</sup> “đ<sup>òn</sup> án” chính là vi<sup>ệc</sup> làm c<sup>ó</sup> n thi<sup>ết</sup> th<sup>ế</sup> hi<sup>ện</sup> s<sup>ự</sup> quan tâm v<sup>ers</sup> ngày mai. Bên c<sup>òn</sup> nh t<sup>ext</sup>o ra ngu<sup>ồn</sup> nh<sup>ư</sup>n nh<sup>ư</sup>n l<sup>ên</sup> c quan tr<sup>ong</sup> cho s<sup>ự</sup> phát triển c<sup>ó</sup> a đ<sup>òn</sup> n v<sup>ers</sup>, nó c<sup>òn</sup> t<sup>ext</sup>o n<sup>g</sup>en các hình th<sup>ế</sup> c marketing h<sup>ỗ</sup>u hi<sup>ệu</sup> nh<sup>ư</sup>m thu hút s<sup>ự</sup> quan tâm c<sup>ó</sup> a m<sup>ỗi</sup> ng<sup>ười</sup>, g<sup>ó</sup>p ph<sup>át</sup> n thu<sup>ến</sup> l<sup>ên</sup> i cho công tác chuyên môn (ví d<sup>òn</sup> nh<sup>ư</sup> thu hút kh<sup>ách</sup> hàng), ngoài ra nó c<sup>òn</sup> có tác d<sup>òn</sup> g giúp chúng ta tranh th<sup>ế</sup> đ<sup>òn</sup> c s<sup>ự</sup> ống h<sup>ỗ</sup> c<sup>ó</sup> a các đ<sup>òn</sup> n v<sup>ers</sup> b<sup>ên</sup> và s<sup>ự</sup> ch<sup>ết</sup> đ<sup>òn</sup> o, h<sup>ỗ</sup> tr<sup>ong</sup> c<sup>ó</sup> a c<sup>ó</sup> p trên.

Tr<sup>ong</sup> c h<sup>ết</sup> ph<sup>át</sup> i rà soát l<sup>ên</sup> i t<sup>ext</sup>ng b<sup>ên</sup> ph<sup>át</sup> n đ<sup>òn</sup> xác đ<sup>òn</sup> nh rõ c<sup>ó</sup> quan đ<sup>òn</sup> n v<sup>ers</sup> ch<sup>úng</sup> ta đang l<sup>à</sup> đ<sup>òn</sup> u, đ<sup>òn</sup>

## Bản v腳 thu hút nhân tài – đ腳 m b腳 o cho s腳 phát tri腳 n c脚 a đ脚 n v腳

Viết bởi Biên tập viên

Thứ 7, 26 Tháng 8 2015 07:58 - Lần cập nhật cuối Thứ 7, 26 Tháng 8 2015 08:03

làm đ腳 c gì, c脚 n ph腳 i b腳 sung nh腳 ng g腳 v腳 nhân l腳 c và k脚 thu脚 t trong t腳 ng lai g脚 n và xa. Sau đó m脚 i đ脚 a ra đ腳 c con s脚 c脚 th腳 c脚 n thu nh脚 n đfoot tránh tình tr腳 ng lăng phí v脚 con ng脚 i ho腳 trang thi脚 t b脚 . Sau đó xem xét l脚 i ngu脚 n tài chính, cân đfoot i thu chi đfoot m bfoot o cho đfoot i sfoot ng cfoot a nhân viên và duy trì ho腳 t đfoot ng cfoot a đfoot n vfoot .

Ti脚 p đfoot n là vfoot n đfoot thông tin vfoot nhu cfoot u đfoot n cho mfoot i ngfoot i, có thfoot sfoot dfoot ng tfoot t cfoot các phfoot ng tifoot n truyfoot n thông đfoot i chúng: truyfoot n hình, báo chí, truyfoot n thông trfoot c tifoot p thông qua các sfoot kifoot n. Bên cfoot nh thông tin vfoot nhu cfoot u tuyfoot n đfoot ng, chúng ta có thfoot lfoot ng ghép vfoot c qufoot ng bá thfoot ng hifoot u cfoot a đfoot n vfoot đfoot n vfoot i công chúng nhfoot m thu hút khách hàng đfoot n vfoot i mình. Đfoot m nhfoot m vfoot nhân lfoot c đfoot u tiên là sinh viên cfoot các trfoot ng Đfoot i hfoot c, Cao đfoot ng hofoot c dfoot y nghfoot thufoot c lfoot inh vfoot c mà đfoot n vfoot đang cfoot n. Tuy nhiên phfoot i bifoot t khoanh vùng đfoot tìm nhfoot ng ngfoot i vfoot a có tâm, vfoot a có tài thfoot t sfoot cfoot n thifoot t cho nhu cfoot u cfoot a đfoot n vfoot . Đfoot tìm đfoot c hfoot không phfoot i là dfoot , mà phfoot i đòi hfoot i ngfoot i đfoot tìm ngfoot i tài trfoot c tiên cũng là nhfoot ng ngfoot i tài, bfoot i vì chfoot có hfoot mfoot i nhfoot n ra nhfoot ng cái hay, nhfoot ng đfoot m lfoot u tú cfoot a ngfoot i khác, chfoot n lfoot c mfoot t cách công tâm, vfoot t qua tfoot cfoot các đfoot nh kifoot n cá nhân, vì tfoot ng lai cfoot a đfoot n vfoot . Thu hút con ngfoot i phfoot i dfoot a trên tinh thần “ta tìm đfoot n ngfoot i” chfoot không phfoot i “ngfoot i tìm đfoot n ta”.

Khi chúng ta tuyên truyfoot n kêu gfoot i ngfoot i tài, chúng ta cfoot n phfoot i nfoot m bfoot t đfoot c nhfoot ng nhu cfoot u, nhfoot ng nifoot m đam mê, sfoot trfoot ng cfoot a hfoot đfoot có nhfoot ng lfoot i cam kfoot t thích hfoot p, cfoot thfoot , ví dfoot nhfoot i n đfoot nh cufoot c sfoot ng, tfoot o các cfoot hfoot i phát trifoot n và đfoot m bfoot o các nhu cfoot u an sinh xã hfoot i. Cfoot n chú ý rfoot ng chúng ta đã “cam kfoot t” hofoot c đã “hfoot a hfoot n” chfoot không phfoot i “qufoot ng cáo”, vì vfoot y cho nên phfoot i sát vfoot i thfoot c tfoot , đó chính là tính khfoot thi, đfoot sau này khi thfoot c hifoot n tránh tình trfoot ng lfoot ng túng, hình thfoot c .v.v... dfoot gây nên thfoot t vfoot ng, hofoot c tình trfoot ng “đfoot ng núi này trông núi nfoot ” đfoot bifoot t dfoot xfoot y ra trong môi trfoot ng cfoot nh tranh đa văn hóa nhfoot thfoot i đfoot i ngày nay.

Trong lfoot i kêu gfoot i thu hút ngfoot i tài, cũng cfoot n phfoot i nêu trung thfoot c nhfoot ng khó khăn thách thfoot c cfoot a đfoot n vfoot hifoot n nay và sfoot p đfoot n, nhfoot ng đfoot u kifoot n chfoot a đfoot m bfoot o, nhfoot ng đfoot u cfoot n thay đfoot i .v.v... ngfoot i tài sfoot cfoot m thfoot y mình thfoot t quan trfoot ng và sfoot vô cùng thích thú khi cùng chúng ta thfoot o lufoot n đfoot a ra các chính sách nhfoot m thay đfoot i tình hình, và khi vfoot công tác hfoot sfoot cùng chúng ta vfoot t qua nhfoot ng khó khăn đó. Có câu nói vô cùng chính xác thích hfoot p trong trfoot ng hfoot p này là: “lfoot i nói xufoot t phát tfoot trái tim thì sfoot đfoot n đfoot c vfoot i nhfoot ng trái tim”.

Khi có ngfoot i tài rfoot i, đfoot u đó không dfoot tí nào, nhfoot ng vifoot c gifoot chân ngfoot i tài thì lfoot i càng khó khăn hfoot n nhifoot u, bên cfoot nh nhfoot ng khofoot n lfoot u đfoot i, đfoot u cfoot n thifoot t nhfoot t là tfoot o mfoot t môi trfoot ng làm vifoot c văn hóa, thân thifoot n, hfoot p đfoot n và thfoot ng xuyên đfoot i mfoot i, có tính hfoot p tác cao. Đfoot u này có nghĩa là nhfoot ng ngfoot i mfoot i sfoot đfoot c thu hút bfoot i phong cách làm vifoot c cfoot a nhfoot ng ngfoot i hifoot n tfoot i, đây là nfoot dung cfoot t lfoot i thfoot nhfoot t đfoot ng ngfoot i tài gfoot n bó lâu dài vfoot i đfoot n vfoot cfoot a chúng ta.

Vi<sup>t</sup>t b<sup>ă</sup>i Biên t<sup>ă</sup>p viên

Th<sup>ă</sup> t<sup>ă</sup>, 26 Tháng 8 2015 07:58 - L<sup>ă</sup>n c<sup>ă</sup>p nh<sup>ă</sup>t cu<sup>i</sup> Th<sup>ă</sup> t<sup>ă</sup>, 26 Tháng 8 2015 08:03

---

Tuy nhiên, t<sup>ă</sup> t<sup>ă</sup>ng có th<sup>ă</sup> d<sup>ă</sup> dao đ<sup>ă</sup>ng b<sup>ă</sup>i nh<sup>ă</sup>u tác đ<sup>ă</sup>ng c<sup>a</sup> a m<sup>ă</sup>o i tr<sup>ă</sup>ng làm vi<sup>c</sup>, c<sup>a</sup> a cu<sup>c</sup> s<sup>ă</sup>ng, đ<sup>ă</sup>c bi<sup>t</sup> đ<sup>ă</sup>i v<sup>ă</sup>i nh<sup>ă</sup>ng ng<sup>ă</sup>o i tr<sup>ă</sup> tu<sup>ă</sup>i, xa nh<sup>ă</sup>a, ch<sup>ă</sup>a có s<sup>ử</sup> ràng bu<sup>c</sup> v<sup>ă</sup> m<sup>ă</sup>t xă h<sup>ă</sup>i c<sup>ă</sup>ng nh<sup>ă</sup>v<sup>ă</sup> tinh c<sup>ă</sup>m. Đ<sup>ă</sup>k kh<sup>ă</sup>c ph<sup>ă</sup>c đ<sup>ă</sup>u n<sup>ă</sup>y, nh<sup>ă</sup>a qu<sup>ă</sup>n lý đ<sup>ă</sup>n v<sup>ă</sup> c<sup>ă</sup>n ph<sup>ă</sup>i th<sup>ă</sup>ng xuy<sup>ă</sup>n ti<sup>p</sup> c<sup>ă</sup>n tìm hi<sup>ă</sup>u, t<sup>ă</sup>m s<sup>ă</sup>, phân t<sup>ă</sup>ch các v<sup>ă</sup>ng m<sup>ă</sup>c, n<sup>ă</sup>m b<sup>ă</sup>t k<sup>ă</sup>p th<sup>ă</sup>i các t<sup>ă</sup>m t<sup>ă</sup>, nguy<sup>ă</sup>n v<sup>ă</sup>ng, nhu c<sup>ă</sup>u c<sup>a</sup> a m<sup>ă</sup>i ng<sup>ă</sup>o i, và gi<sup>ă</sup>i quy<sup>ă</sup>t đ<sup>ă</sup>ng n<sup>ă</sup>u có th<sup>ă</sup>, còn n<sup>ă</sup>u ch<sup>ă</sup>a th<sup>ă</sup> thì chia s<sup>ă</sup>, đ<sup>ă</sup>ng vi<sup>c</sup>en và h<sup>ă</sup>a h<sup>ă</sup>n trong m<sup>ă</sup>t t<sup>ă</sup>ng lai n<sup>ă</sup>o đ<sup>ă</sup>. Có th<sup>ă</sup> h<sup>ă</sup> ch<sup>ă</sup>a đ<sup>ă</sup>t đ<sup>ă</sup>ng nguy<sup>ă</sup>n v<sup>ă</sup>ng, nh<sup>ă</sup>ng ít ra h<sup>ă</sup> c<sup>ă</sup>ng c<sup>ă</sup>m th<sup>ă</sup>y đ<sup>ă</sup>ng quan t<sup>ă</sup>m và chia s<sup>ă</sup>, đó chính là li<sup>ă</sup>u thu<sup>c</sup> hi<sup>ă</sup>u nghi<sup>ă</sup>m đ<sup>ă</sup> h<sup>ă</sup> v<sup>ă</sup>ng qua nh<sup>ă</sup>ng v<sup>ă</sup>ng m<sup>ă</sup>c t<sup>ă</sup>m th<sup>ă</sup>i. Nói m<sup>ă</sup>t cách khác là ph<sup>ă</sup>i th<sup>ă</sup>ng xuy<sup>ă</sup>n “l<sup>ă</sup>en dây cót tinh th<sup>ă</sup>n” h<sup>ă</sup> vào m<sup>ă</sup>i sáng th<sup>ă</sup> 2, và t<sup>ă</sup>m s<sup>ă</sup> vào bu<sup>c</sup> i chi<sup>ă</sup>u th<sup>ă</sup> 6. Và c<sup>ă</sup> thi<sup>ă</sup> ... c<sup>ă</sup> thi<sup>ă</sup> ... cho đ<sup>ă</sup>n khi chính nh<sup>ă</sup>ng ng<sup>ă</sup>o i m<sup>ă</sup>i này s<sup>ă</sup> ti<sup>p</sup> t<sup>ă</sup>c thay chúng ta “l<sup>ă</sup>en dây cót” cho nh<sup>ă</sup>ng ng<sup>ă</sup>o i m<sup>ă</sup>i h<sup>ă</sup>n.

M<sup>ă</sup>t đ<sup>ă</sup>u quan tr<sup>ă</sup>ng n<sup>ă</sup>a là ph<sup>ă</sup>i gi<sup>ă</sup>p h<sup>ă</sup> nh<sup>ă</sup>n ra các c<sup>ă</sup> h<sup>ă</sup>i đ<sup>ă</sup>ng phát tri<sup>n</sup>n b<sup>ă</sup>n th<sup>ă</sup>n, phát huy các s<sup>ă</sup> tr<sup>ă</sup>ng s<sup>ă</sup>n có, ph<sup>ă</sup>i t<sup>ă</sup>o đ<sup>ă</sup>u ki<sup>ă</sup>n cho h<sup>ă</sup> va ch<sup>ă</sup>m v<sup>ă</sup>i nh<sup>ă</sup>u v<sup>ă</sup> trí đ<sup>ă</sup> h<sup>ă</sup> t<sup>ă</sup> tìm ra s<sup>ă</sup> tr<sup>ă</sup>ng đính th<sup>ă</sup>c c<sup>a</sup> a m<sup>ă</sup>nh, k<sup>ă</sup> c<sup>ă</sup> ch<sup>ă</sup>c n<sup>ă</sup>ng qu<sup>ă</sup>n lý. Bên c<sup>ă</sup>nh đó c<sup>ă</sup>n t<sup>ă</sup>o đ<sup>ă</sup>u ki<sup>ă</sup>n đ<sup>ă</sup>o d<sup>ă</sup>o t<sup>ă</sup>o h<sup>ă</sup> đúng theo s<sup>ă</sup> tr<sup>ă</sup>ng.

Đ<sup>ă</sup>y m<sup>ă</sup>nh t<sup>ă</sup>nh nghiêm minh trong công vi<sup>c</sup>, tuy nhiên cũng không n<sup>ă</sup>nh quá nghiêm kh<sup>ă</sup>c đ<sup>ă</sup>n “ngh<sup>ă</sup>t th<sup>ă</sup>” mà ph<sup>ă</sup>i t<sup>ă</sup>o n<sup>ă</sup>en s<sup>ă</sup> c<sup>ă</sup>n b<sup>ă</sup>ng gi<sup>ă</sup>a công vi<sup>c</sup> và cu<sup>c</sup> s<sup>ă</sup>ng riêng t<sup>ă</sup>. Có nghĩa là th<sup>ă</sup>ng xuy<sup>ă</sup>n quan t<sup>ă</sup>m đ<sup>ă</sup>n đ<sup>ă</sup>i s<sup>ă</sup>ng tinh th<sup>ă</sup>n b<sup>ă</sup>ng cách t<sup>ă</sup> ch<sup>ă</sup>c các s<sup>ă</sup> ki<sup>ă</sup>n, các đ<sup>ă</sup>t picnic, g<sup>ă</sup>p m<sup>ă</sup>t giao l<sup>ă</sup>u, thành l<sup>ă</sup>p các câu l<sup>ă</sup>c b<sup>ă</sup> (khiêu v<sup>ă</sup>u, th<sup>ă</sup>y thu<sup>c</sup> tình nguy<sup>ă</sup>n, khoa h<sup>ă</sup>c tr<sup>ă</sup> .v.v...), s<sup>ă</sup>n sàng h<sup>ă</sup> tr<sup>ă</sup> v<sup>ă</sup> thi<sup>c</sup> gian c<sup>ă</sup>ng nh<sup>ă</sup>v<sup>ă</sup> kinh t<sup>ă</sup> trong đ<sup>ă</sup>u ki<sup>ă</sup>n cho phép n<sup>ă</sup>u có yêu c<sup>ă</sup>u, gi<sup>ă</sup>i quy<sup>ă</sup>t linh đ<sup>ă</sup>ng, h<sup>ă</sup>p lý h<sup>ă</sup>p tình và công b<sup>ă</sup>ng đ<sup>ă</sup>i v<sup>ă</sup>i t<sup>ă</sup>t c<sup>ă</sup> m<sup>ă</sup>i ng<sup>ă</sup>o i.

Đ<sup>ă</sup>u cu<sup>i</sup> c<sup>ă</sup>ng c<sup>ă</sup>ng r<sup>ă</sup>t quan tr<sup>ă</sup>ng, đó là c<sup>ă</sup> c<sup>ă</sup>u ti<sup>n</sup>n th<sup>ă</sup>ng. Th<sup>ă</sup>ng h<sup>ă</sup>ng tu<sup>ă</sup>n, h<sup>ă</sup>ng thá<sup>n</sup>, h<sup>ă</sup>ng năm ho<sup>c</sup> th<sup>ă</sup>ng đ<sup>ă</sup>t xu<sup>t</sup> n<sup>ă</sup>u có thành tích g<sup>ă</sup>i đó gi<sup>ă</sup>p ích cho c<sup>ă</sup> quan đ<sup>ă</sup>n v<sup>ă</sup>, đ<sup>ă</sup>u n<sup>ă</sup>y k<sup>ă</sup>ch thíc<sup>ă</sup> ni<sup>ă</sup>m đam m<sup>ă</sup>nh trong công vi<sup>c</sup>, kh<sup>ă</sup>n n<sup>ă</sup>ng s<sup>ă</sup>ng t<sup>ă</sup>o và t<sup>ă</sup>ng t<sup>ă</sup>nh g<sup>ă</sup>n bó v<sup>ă</sup>i đ<sup>ă</sup>n v<sup>ă</sup> c<sup>ă</sup>a chúng ta.

Tóm l<sup>ă</sup>i, phát tri<sup>n</sup>n ngu<sup>ă</sup>n nh<sup>ă</sup>u l<sup>ă</sup>c đ<sup>ă</sup>khó, gi<sup>ă</sup> g<sup>ă</sup>ìn ngu<sup>ă</sup>n nh<sup>ă</sup>u l<sup>ă</sup>c l<sup>ă</sup>i c<sup>ă</sup>ng kh<sup>ă</sup>o h<sup>ă</sup>n nh<sup>ă</sup>u, đ<sup>ă</sup>i h<sup>ă</sup>i t<sup>ă</sup>t c<sup>ă</sup> m<sup>ă</sup>i ng<sup>ă</sup>o i ph<sup>ă</sup>i toàn t<sup>ă</sup>m toàn ý, đoàn k<sup>ă</sup>t nh<sup>ă</sup>t trú vì s<sup>ă</sup>ng chung, ban L<sup>ă</sup>nh đ<sup>ă</sup>o đ<sup>ă</sup>y nh<sup>ă</sup>t huy<sup>ă</sup>t, s<sup>ă</sup>ng su<sup>t</sup> đ<sup>ă</sup>ng phát tri<sup>n</sup>n đ<sup>ă</sup>n v<sup>ă</sup> m<sup>ă</sup>nh l<sup>ă</sup>en m<sup>ă</sup>t đ<sup>ă</sup>ng c<sup>ă</sup>p m<sup>ă</sup>i. B<sup>ă</sup>i vì “phong đ<sup>ă</sup>” ch<sup>ă</sup> là cái t<sup>ă</sup>m th<sup>ă</sup>i, còn “đ<sup>ă</sup>ng c<sup>ă</sup>p” m<sup>ă</sup>i chín<sup>ă</sup> là b<sup>ă</sup>n v<sup>ă</sup>ng.